

**香港攀山總會**  
**第十五屆執行委員會**  
**2002/2003主席工作報告**

自從在1998年卸任總會義務司庫之後，已經有多年未參予會務。去年得到眾多會員支持，再次被選任執委會主席。謹此多謝大家對本人之信任。

記得在1994年第一次擔任本會主席時，總會正面臨被康體發展局終止資助的危機。原因是總會已經三年未有向該局呈交核數報告及多份活動報告。並且一直未有積極回應康體局先後發出多次的警告信。該屆執委會共花了六個月的時間，追查有關活動收支；查究1991至1994年內所有賬目，才能完成所需之報告。銷解了康體局對對本會的失望，從建雙方的關係。

多年後再擔任主席，竟然又要面對另一個更大的問題——一位教練向本會提出個人訴訟。雖然我因工作上的需要，對於民事訴訟有經驗，但處理今次的事件與本身工作上面對的截然不同。在工作上面的，我祇需全力維護單方面的利益。但今次我需面對一位自己相識十多年的朋友與總會兩者之間的矛盾。無論何方勝敗，兩者都是我不想出現的。雖然內心非常矛盾，但職責所在，惟有放下私人感情，全力維護總會及全體屬會的利益。此案尚在處理當中，亦已在兩次特別會員大會中詳細報告過，故不再申述。

多年以來，總會的權力架構及行政表現被受非議。成因是受到現行會章所限。故此，若要將本會之權力下放，訂定完善之行政體制，必需從新議定一份配合時代的會章。此項工作剛由副主席帶領展開，各屬會亦已收到通知。謹此呼籲各屬會踴躍參予。

但我亦需提醒，此項工作必然因難重重。因為一項重大改革雖然可以將資源重新公平分配，但亦必然會令到一些既得利益者覺得受損而極力阻撓。我希望到時那一少撮人士可以為整個香港攀山界的前途著眼，放下一己私慾。讓新會章可以順利完成。

過去一年接獲投訴事項特別多。作為一個公開、公平及公正的執委會，必定客觀及積極處理，查究事件。當然無論結果如何，亦會令到部份人不愉快。但事非得已。

投訴數字的突然上升，反映會員信任本屆執委的開明及持平處事態度。但亦希望各會員明白總會現時資源極有限，不能無限量地投放在處理投訴上面。希望大家理性面對一些已成為歷史的事件，不要濫用投訴的權利，虛耗執委會的資源及時間在一些個人事件上面。執委會現時在手中的投訴竟有一件是上訴三年前考核教練不合格事件！

政府去年發表之“香港運動發展報告”中，建議有關康體局及康樂文化事務處的重組尚未落實。但相信一定的改革必然出現。屆時總會亦要抽調部份資源配合。

最後，過去一年本會運動員出席國際賽獲獎數目亦創新紀錄。詳情由賽事總監報告。



主席：余家熾  
2003年6月14日